



# Energie Management Actieplan 2026

Mateboer Groep BV



# Energie Management Actieplan

Conform 3.B.2. van de CO<sub>2</sub>-prestatieladder

Datum: 21 maart 2026

Versie: Versie 03

Auteurs: Dhr. E. Volgers, KAM-manager

Interne kwaliteitscontrole: Dhr. J. Mateboer, Projectleider CO<sub>2</sub>-werkgroep



## **INHOUDSOPGAVE**

<b>1. INLEIDING.....</b>	<b>3</b>
<b>2. NORMATIEVE VERWIJZINGEN.....</b>	<b>4</b>
<b>3. REDUCTIEDOELSTELLINGEN.....</b>	<b>5</b>
<b>4. MONITORING EN METING.....</b>	<b>6</b>
<b>5. PERIODIEKE OPVOLGING/VOORTDURENDE VERBETERING.....</b>	<b>7</b>
<b>6. ACTIEPLAN: VERANTWOORDELIJKHEDEN, TAAKSTELLINGEN EN BUDGET.....</b>	<b>8</b>

## 1. Inleiding

De Mateboer Groep heeft zich ten doel gesteld om de CO<sub>2</sub>-uitstoot structureel te reduceren en haar energieverbruik continu te optimaliseren. In het kader van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder en de bredere duurzaamheidsambities van de organisatie wordt actief gestuurd op het verminderen van de milieubelasting van de bedrijfsactiviteiten.

De directie heeft hiervoor een duidelijke reductiedoelstelling vastgesteld, namelijk een gemiddelde reductie van 7% per jaar ten opzichte van het referentiejaar 2022, gebaseerd op de genormaliseerde omzet. Deze doelstelling sluit aan op de Europese klimaatdoelstellingen en de afspraken uit het Klimaatakkoord van Parijs.

Om deze doelstelling te realiseren is dit Energie Management Actieplan opgesteld. Dit plan vormt een nadere uitwerking van het CO<sub>2</sub>-managementplan en beschrijft op welke wijze de Mateboer Groep haar energieverbruik beheerst, monitort en structureel verbetert. Daarbij wordt ingegaan op:

- de reductiedoelstellingen en strategische focus;
- de wijze van monitoring en meting;
- de stuurcyclus en borging van het proces;
- de maatregelen die bijdragen aan CO<sub>2</sub>-reductie.

Het Energie Management Actieplan maakt integraal onderdeel uit van het CO<sub>2</sub>-managementsysteem en wordt gebruikt als praktisch sturingsinstrument binnen de organisatie. Het plan wordt minimaal jaarlijks geëvalueerd en waar nodig geactualiseerd op basis van nieuwe inzichten, ontwikkelingen en gerealiseerde resultaten.

## 2. Normatieve verwijzingen

Binnen dit rapport wordt aangesloten bij de eisen uit de ISO 50001, de internationaal erkende norm voor energie managementsystemen (EnMS). Deze norm biedt een gestructureerde methodiek voor het continu verbeteren van energiestatistiek en vormt daarmee een belangrijke basis voor het reduceren van CO<sub>2</sub>-emissies.

De principes van ISO 50001 zijn geïntegreerd in het energie- en CO<sub>2</sub>-management van de organisatie. Hierbij wordt de Plan-Do-Check-Act (PDCA)-cyclus toegepast om structureel inzicht te verkrijgen in energieverbruik, prestaties te monitoren en gerichte verbetermaatregelen te implementeren.

In onderstaande tabel is per relevante paragraaf uit ISO 50001 aangegeven in welk hoofdstuk van dit rapport de betreffende eisen zijn uitgewerkt.

ISO 50001	Onderwerp	Hoofdstuk
§ 6.3	Uitvoeren van een energiebeoordeling	4
§ 6.5	Uitgangswaarden voor energieverbruik / basisjaar	3
§ 6.4	Energie Prestatie-Indicatoren	4
§ 6.2	Doelstellingen, taakstellingen, actieplan	6
§ 9.1	Monitoren, meten en analyseren	4
§ 10.1	Afwijkingen, correcties, corrigerende en preventieve maatregelen	5

### Toepassing binnen dit rapport

De normatieve onderdelen uit ISO 50001 worden binnen dit rapport als volgt toegepast en gekoppeld aan CO<sub>2</sub>-reductie:

- **Energiebeoordeling (§ 6.3):**  
Analyse van energieverbruik en identificatie van significante energiegebruikers. Deze analyse vormt de basis voor inzicht in de grootste bronnen van CO<sub>2</sub>-emissie.
- **Energieprestatie-indicatoren (§ 6.4):**  
Vastgestelde KPI's waarmee energiestatistiek en CO<sub>2</sub>-uitstoot worden gemonitord en beoordeeld.
- **Basisjaar (§ 6.5):**  
Vastgesteld referentiejaar voor het vergelijken van energieverbruik en CO<sub>2</sub>-emissies en het volgen van trends.
- **Doelstellingen en actieplan (§ 6.2):**  
Formulering van concrete CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen en bijbehorende maatregelen.
- **Monitoring en analyse (§ 9.1):**  
Structurele meting en analyse van energieverbruik en emissies om prestaties te evalueren.
- **Corrigerende en preventieve maatregelen (§ 10.1):**  
Borging van continue verbetering door het identificeren en opvolgen van afwijkingen.

Door deze systematische aanpak wordt invulling gegeven aan een continue verbetercyclus, waarbij energiebeheer direct bijdraagt aan het realiseren van CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen.

### 3. Reductiedoelstellingen

#### 3.1 Reductiedoelstelling 2022 - 2030

De meest materiële emissies zijn bepaald in de CO<sub>2</sub>-footprint van Mateboer Groep. Jaarlijks zal in de energiebeoordeling worden nagegaan of de emissie-inventaris (onderdeel van de CO<sub>2</sub>-footprint rapportage) actueel is en zal er vorm worden gegeven aan onze reductiedoelstellingen.

De Mateboer Groep volgt de Europese klimaatdoelen van 2030 en 2050, waarbij de CO<sub>2</sub>-emissie in 2030 met 55% moet zijn gedaald in vergelijking met 1990. De doelstelling voor de Mateboer Groep B.V. voor het jaar 2030 betreft een CO<sub>2</sub>-emissie reductie van maar liefst 55% ten opzichte van het basisjaar 2022.

Hiermee volgt het bedrijf het Klimaatverdrag van Parijs. Met het tot stand brengen en handhaven van de CO<sub>2</sub>-reducerende maatregelen binnen de organisatie is de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder voor het bedrijf een instrument om concrete stappen te zetten in de richting van een lagere CO<sub>2</sub> -uitstoot. Met de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder wil het bedrijf niet alleen aan wet- en regelgeving voldoen, maar de verantwoordelijkheid nemen in het verminderen van de impact op het milieu.

#### 3.2 Reductiedoelstelling per jaar

De algemene bedrijfsdoelstelling is een lineaire reductie van gemiddeld circa 31 ton CO<sub>2</sub> per jaar ten opzichte van de uitstoot in het referentiejaar 2022. Deze jaarlijkse reductie komt overeen met een gemiddelde afname van circa 7% per jaar ten opzichte van het basisjaar 2022 en draagt bij aan het behalen van de langetermijndoelstelling van 55% CO<sub>2</sub>-reductie in 2030.

Dit Energie Management Actieplan beschrijft welke maatregelen worden genomen om deze reductiedoelstelling te realiseren.

De reductiedoelstelling is gebaseerd op de relatieve positie binnen de sector die de Mateboer Groep heeft bepaald aan de hand van de maatregellijst van SKAO. Hieruit blijkt dat het bedrijf een sectorgemiddelde doelstelling hanteert, wat inhoudt dat het bedrijf meebeweegt met de algemene norm binnen de sector. Indien de doelstellingen worden gerealiseerd, wordt verwacht dat de positie van de Mateboer Groep ten opzichte van vergelijkbare bedrijven wordt versterkt.

## 4. Monitoring en meting

Elke energiebesparende maatregel wordt periodiek gemonitord om de effectiviteit en voortgang te beoordelen. Hiervoor is een meet- en monitoringssysteem ingericht waarmee het energieverbruik en de bijbehorende CO<sub>2</sub>-uitstoot structureel worden gevolgd en geanalyseerd.

Op basis van deze monitoring wordt beoordeeld of de maatregelen het beoogde effect hebben. Indien blijkt dat een maatregel in de praktijk niet het gewenste resultaat oplevert, wordt deze waar nodig bijgesteld of vervangen door een effectievere maatregel. Op deze manier wordt geborgd dat de reductiedoelstellingen worden gerealiseerd en het energiebeleid continu wordt verbeterd.

### 4.1 Energie Prestatie-Indicatoren (EnPI)

Om sturing op het energieverbruik mogelijk te maken zijn Energie Prestatie Indicatoren (EnPI's) vastgesteld. Deze indicatoren geven inzicht in het energieverbruik van de belangrijkste processen en worden gebruikt om ontwikkelingen te monitoren en bij te sturen. Hierbij kan onderscheid worden gemaakt tussen absolute waarden (zoals totaal energieverbruik) en relatieve waarden (bijvoorbeeld energieverbruik per activiteit).

Categorie	Vestiging	Meetmoment	Verantwoordelijke	Toelichting
Scope 1				
Gasverbruik.	Joure	Halfjaarlijks/jaarlijks	CO <sub>2</sub> -verantwoordelijke medewerker	Maandelijks verbruik is digitaal in te zien in het portaal van de energieleverancier.
	Zwolle			Wordt berekend middels bekende literatuur.
	Groningen			
	Kampen			Maandelijks verbruik is digitaal in te zien in het portaal van de energieleverancier.
Brandstof	Joure, Zwolle, Kampen, Almere en Groningen	Halfjaarlijks/jaarlijks	CO <sub>2</sub> -verantwoordelijke medewerker	Het aantal gereden kilometers en ingekochte brandstof zijn halfjaarlijks op te vragen bij de leasemaatschappijen.
Scope 2				
Stadswarmte	Almere	Halfjaarlijks/jaarlijks	CO <sub>2</sub> -verantwoordelijke medewerker	Maandelijks verbruik is digitaal in te zien in het portaal van de energieleverancier.
Elektraverbruik	Joure	Halfjaarlijks/jaarlijks	CO <sub>2</sub> -verantwoordelijke medewerker	Maandelijks verbruik is digitaal in te zien in het portaal van de energieleverancier.
	Kampen			
	Almere			
	Zwolle			
	Groningen			Wordt berekend middels bekende literatuur.

Aantoonbaar door middel van facturen, afrekeningen en verbruiksgegevens van de energieleveranciers. Deze documenten vormen de basis voor het vaststellen van het energieverbruik en worden gebruikt ter onderbouwing van de CO<sub>2</sub>-emissie-inventaris.

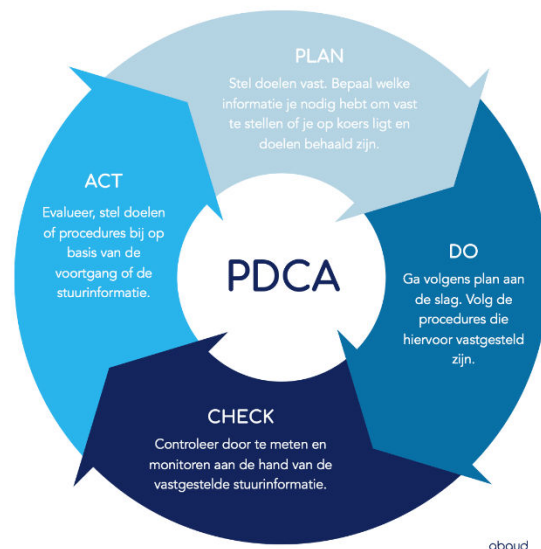
## 5. Periodieke opvolging/voortdurende verbetering

Het formuleren van doelstellingen en het selecteren van energiebesparende maatregelen is een doorlopend proces. Om te waarborgen dat het beleid daadwerkelijk onderdeel uitmaakt van de dagelijkse bedrijfsvoering, worden deze activiteiten periodiek gemonitord, geëvalueerd en waar nodig bijgesteld.

Het CO<sub>2</sub>-team van de Mateboer Groep B.V. is verantwoordelijk voor de uitvoering van de reductiemaatregelen, het registreren van het energieverbruik, het monitoren en communiceren van de voortgang van de CO<sub>2</sub>-uitstoot en het evalueren en verbeteren van de processen binnen de organisatie.

### 5.1 PDCA-stuurcyclus

Hierbij wordt gebruikgemaakt van de Plan-Do-Check-Act (PDCA)-stuurcyclus, waarmee een continue verbetering van het energie- en CO<sub>2</sub>-beleid wordt geborgd.



Het CO<sub>2</sub>-team van de Mateboer Groep B.V. toetst periodiek het functioneren van het energiemanagementsysteem (EnMS). De voortgang wordt halfjaarlijks gemonitord en minimaal jaarlijks geëvalueerd, waarbij de resultaten worden gerapporteerd aan de directie en het managementteam van de Mateboer Groep B.V.

De directiebeoordeling vormt, samen met de energiebeoordeling, de basis voor continue verbetering van het energie- en CO<sub>2</sub>-beleid.

## 6. Actieplan: verantwoordelijkheden, taakstellingen en budget

### 6.1 Verantwoordelijkheden

Binnen de Mateboer Groep is de directie eindverantwoordelijk voor het Energie Management Actieplan (EnMP) en de resultaten daarvan binnen het energiemanagementsysteem (EnMS). De directie stelt de doelstellingen vast en beoordeelt periodiek de voortgang en effectiviteit van het beleid.

Het CO<sub>2</sub>-team is verantwoordelijk voor de uitvoering en coördinatie van het energie- en CO<sub>2</sub>-beleid. Dit omvat onder andere het verzamelen en analyseren van energiegegevens, het monitoren van de voortgang van reductiemaatregelen, het signaleren van afwijkingen en het rapporteren aan de directie. Het CO<sub>2</sub>-team bestaat uit:

Naam	Functie	Rol
Dhr. T. Koers	Planvoorbereider Mateboer Bouw	Verantwoordelijk voor het verzamelen en opstellen van gegevens vanuit Mateboer Bouw en afgevaardigde namens deze werkmaatschappij binnen het CO <sub>2</sub> -team.
Dhr. J. Krikke	Adviseur Mateboer Milieutechniek,	Verantwoordelijk voor het verzamelen en opstellen van gegevens vanuit Mateboer Milieutechniek en afgevaardigde namens deze werkmaatschappij binnen het CO <sub>2</sub> -team.
Dhr. J. Mateboer	Bedrijfsontwikkelaar Mateboer Groep	Fungeert als voorzitter en projectleider van het CO <sub>2</sub> -team. Verantwoordelijk voor de aansturing van het team en vormt de schakel tussen de directie van de Mateboer Groep en het CO <sub>2</sub> -managementproces.
Dhr. E. Volgers	KAM manager Mateboer Groep	Betrokken vanuit zijn rol in kwaliteitsborging, interne audits en toetsing van het CO <sub>2</sub> -managementsysteem in het kader van certificering

De uitvoering van maatregelen vindt plaats binnen de verschillende werkmaatschappijen en projecten, waarbij de verantwoordelijkheid ligt bij de betreffende afdelingen en projectverantwoordelijken.

### 6.2 Actieplan reductiemaatregelen

In dit overzicht zijn de reductiemaatregelen opgenomen die de Mateboer Groep inzet om het energieverbruik en de CO<sub>2</sub>-uitstoot structureel te verlagen. Dit betreft een beknopt en samenvattend overzicht van de maatregelen, gebaseerd op de vastgestelde doelstellingen binnen het energiemanagementsysteem en afgestemd op de activiteiten van de verschillende werkmaatschappijen.

Een uitgebreider en gedetailleerd overzicht, waarin per maatregel meerdere variabelen, meetinstrumenten en monitoringaspecten zijn opgenomen, is beschikbaar binnen het CO<sub>2</sub>-team. Dit detailoverzicht wordt gebruikt voor de interne sturing, analyse en voortgangsbewaking van de reductiemaatregelen.

Daarnaast zijn de vastgestelde reductiemaatregelen ook terug te vinden op de website van de SKAO (Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden & Ondernemen), waarmee transparantie wordt geboden over de voortgang en invulling van het CO<sub>2</sub>-beleid.



2026

Gewijzigd 17-03-2026

	Nr.	Reductiemaatregel	Emissiestroom	Prioriteit	Type actie	In uitvoering	Uitvoerdatum	Doeldatum
<b>1. Mobiliteit &amp; vervoer</b>	1.1	40% van lease brandstofauto's vervangen voor elektrische-auto's	Brandstofverbruik bedrijfsauto's	1	Continue	Ja	2024 - 2030	31-12-2030
	1.2	Aanleggen van extra laadpalen kantoorpanden	Brandstofverbruik bedrijfsauto's	1	Eénmalig	Ja	2024 - 2030	1-1-2026
<b>2. Gebouwen &amp; installaties S1</b>	2.2	Isolatie verbeteren kantoorpanden	Gasverbruik	2	Eénmalig		2027	31-12-2027
	2.3	Slimme CV installatie kantoorpanden	Gasverbruik	2	Eénmalig		2027	31-12-2027
	2.4	Optimaliserende regeling (van opstarten) verwarming kantoorpanden	Gasverbruik	2	Eénmalig		2027	31-12-2027
	2.5	Temperatuursensoren klimaatinstallatie op de juiste plaats kantoorpanden	Gasverbruik	2	Eénmalig		2027	31-12-2027
	2.6	Tijdschakelaar voor ruimteverwarming kantoorpanden	Gasverbruik	2	Eénmalig		2027	31-12-2027
	2.7	Weersafhankelijke regeling verwarming kantoorpanden	Gasverbruik	2	Eénmalig		2027	31-12-2027
	2.8	Isoleer leidingen kantoorpanden	Gasverbruik	2	Eénmalig		2027	31-12-2027
	<b>3. Gebouwen &amp; installaties S2</b>	3.2	Installatie zonnepanelen op kantoorpanden	Elektraverbruik	2	Eénmalig		2027
3.3		Installatie zonnepanelen op keten bouwplaatsen	Elektraverbruik	2	Continue		Continue	31-12-2026
3.9		Hybride warmtepomp kantoor Kampen (airco units)	Gasverbruik	2	Eénmalig	Ja	Continue	N.v.t.
3.11		Elektrisch transport door bouwpartners	Brandstofverbruik	2	Continue		Continue	6-1-2027
3.15		Apparatuur schakelt automatisch uit buiten werktijd	Elektraverbruik	2	Eénmalig		2026	4-1-2027
3.16		Energiezuinige ICT apparatuur in de kantoorruimte	Elektraverbruik	2	Eénmalig		2026	31-12-2026
3.17		Powermanagement op de servers	Elektraverbruik	2	Eénmalig		2026	31-12-2026
3.18		Energiezuinige koelmachine voor serverruimte	Elektraverbruik	2	Eénmalig		2027	31-12-2027
<b>4. Gedrag &amp; bewustwording</b>	4.1	Stimuleer goed gedrag	N.v.t.	2	Continue	Ja	Continue	N.v.t.
	4.2	Interne kennisdeling omtrent CO <sub>2</sub> en bewustwording (maatwerk)	N.v.t.	2	Continue	Ja	Continue	Continue
	4.3	Vergelijk milieuscore branchegenoten	N.v.t.	2	Continue	Ja	2022-2030	N.v.t.
	4.4	Bewust samenwerken met duurzame partners	Brandstofverbruik / Gasverbruik / Elektraverbruik	2	Continue		Continue	Continue
<b>5. Participatie</b>	5.1	Deelneme netwerken omtrent CO <sub>2</sub> reductie	N.v.t.	1	Continue	Ja	Continue	Continue

## 6.3 Budget

Binnen de Mateboer Groep wordt door de directie jaarlijks een budget vastgesteld voor investeringen in energiebesparende en CO<sub>2</sub>-reducerende maatregelen. Dit budget wordt aan het einde van het jaar opgenomen in de begroting voor het daaropvolgende jaar.

Bij het opstellen van de begroting wordt rekening gehouden met de geplande maatregelen uit het Energie Management Actieplan, de verwachte besparingen en de prioriteiten binnen het CO<sub>2</sub>-beleid. Op deze manier wordt geborgd dat voldoende middelen beschikbaar zijn om de gestelde reductiedoelstellingen te realiseren.